



HOTĂRÂREA Nr. 156/2025

privind modificarea și completarea Anexei Hotărârii nr. 111/2010 privind aprobarea înființării instituției publice Clubul Sportiv Municipal "Városi Sport Klub Csíkszereda" Miercurea-Ciuc, în subordinea autorității administrației publice locale din Miercurea-Ciuc

Consiliul Local al Municipiului Miercurea-Ciuc, întrunit în ședința extraordinară din data de 10 iunie 2025;

Analizând Referatul de aprobare nr. 19381 din data de 25.04.2025 al viceprimarului Sógor Enikő și Raportul de specialitate nr. 19383 din data de 25.04.2025 întocmit de Serviciul cultural, de învățământ, sport și tineret din cadrul aparatului de specialitate al primarului prin care se propune adoptarea hotărârii privind modificarea și completarea Hotărârii nr. 94/2010 privind aprobarea Regulamentului de organizare și funcționare a Clubului Sportiv Municipal „Városi Sport Klub Csíkszereda” Miercurea-Ciuc;

Pe baza rapoartelor comisiei:

- economice, servicii publice și comerț
- juridice
- sănătate, protecție socială, tineret, sport, agrement, turism și culte;

Ținând cont de:

- Art. 155 alin. (8) din OUG nr. 57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare;
- Hotărârea Guvernului nr. 1336/2022 pentru aprobarea Regulamentului-cadru privind organizarea și dezvoltarea carierei personalului contractual din sectorul bugetar plătit din fonduri publice;

În baza prevederilor:

- art. 21, alin. (1), litera b), art. 22, alin. (1) și art.29, alin. (1) și (2) din Legea nr. 69/2000, Legea Educației Fizice și Sportului, cu modificările și completările ulterioare,
- art. 67, alin. (1), litera b) din Legea nr. 273/2006 privind finanțele publice locale, cu modificările și completările ulterioare,

Luând în considerare:

- Hotărârea Consiliului Local nr. 111/2010, privind aprobarea înființării instituției publice Clubul Sportiv Municipal "Városi Sport Klub Csíkszereda" Miercurea-Ciuc, în subordinea autorității administrației publice locale din Miercurea-Ciuc;
- Hotărârea Consiliului Local nr. 240/2014, privind aprobarea fuziunii prin absorbție a Asociației de Sport Ciuc – Csíki Sportegylet Miercurea-Ciuc – Csíkszereda cu Clubul Sportiv Municipal – Városi Sport Klub Miercurea-Ciuc – Csíkszereda;
- Hotărârea Consiliului Local al Municipiului Miercurea-Ciuc nr. 74/2024 privind aprobarea Bugetului de venituri și cheltuieli a Municipiului Miercurea-Ciuc pe anul 2025 și estimări pentru anii 2026-2028, cu modificările și completările ulterioare;
- Art. 59 și 60 din Legea nr. 24/2000 privind normele de tehnică legislativă pentru elaborarea actelor normative, republicată;

Respectând dispozițiile art. 7 alin.13 din Legea nr. 52/2003 privind transparența decizională în administrația publică, republicată, proiectul de hotărâre a fost înregistrat în Registrul special pentru evidența anunțurilor referitor la elaborarea unor proiecte de acte normative și la ședințele publice ale Consiliului Local cu nr. 53/25.04.2025, a fost afișat la sediul Primăriei municipiului Miercurea-Ciuc, în spațiul accesibil publicului atestat prin procesul-verbal de afișare nr. 54/25.04.2025 și a fost publicat pe pagina de internet la adresa: www.miercureaciuc.ro;

În temeiul art. 129. alin. (1), alin. (2) lit. a), alin. 3 (c), alin (7), lit. e) și f); art. 139 alin. (1); art. 155 alin. (8); art. 196 alin. (1) lit. a); art. 627. alin (1) din OUG nr. 57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare;

HOTĂRĂȘTE

Art. I. Se aprobă modificarea Anexei din Hotărârea Consiliului Local al Municipiului Miercurea-Ciuc nr. 111/2010 privind aprobarea înființării instituției publice Clubul Sportiv Municipal "Városi Sport Klub Csíkszereda" Miercurea-Ciuc, în subordinea autorității administrației publice locale din Miercurea-Ciuc, conform Anexei care face parte integrantă din prezenta hotărâre.

Art. II. Celelalte prevederi din Hotărârea Consiliului Local al Municipiului Miercurea-Ciuc nr. 111/2010 privind aprobarea înființării instituției publice Clubul Sportiv Municipal "Városi Sport Klub Csíkszereda" Miercurea-Ciuc, în subordinea autorității administrației publice locale din Miercurea-Ciuc, rămân neschimbate.

Art. III. Cu aducerea la îndeplinire a prevederilor prezentei hotărâri se însărcinează viceprimarul Sógor Enikő și Serviciul cultural, de învățământ, sport și tineret din cadrul aparatului de specialitate al primarului municipiului Miercurea-Ciuc.

Art. IV. Prezenta hotărâre se comunică:

- a) Instituției Prefectului județului Harghita;
- b) Primarului municipiului Miercurea-Ciuc, dl. Korodi Attila;
- c) Viceprimarului municipiului Miercurea-Ciuc, d-na Sógor Enikő;
- d) Serviciului cultural, de învățământ, sport și tineret;
- e) CSM Miercurea-Ciuc – „VSK Csíkszereda” – prin grija Serviciului cultural, de învățământ, sport și tineret.

Președintele ședinței
FÜLEKI ZOLTAN-LADISLAU

Contrasemnează pentru legalitate –
Secretar General
WOHLFAF DLF

REGULAMENTUL DE ORGANIZARE ȘI FUNCȚIONARE
al instituției publice Clubul Sportiv Municipal "Városi Sport Klub Csíkszereda" Miercurea-Ciuc
în subordinea autorității administrației publice locale din Miercurea-Ciuc

CAPITOLUL I - DISPOZIȚII GENERALE

Art.1. Instituția publică, denumită în continuare Clubul Sportiv Municipal "Városi Sport Klub Csíkszereda" Miercurea-Ciuc, prescurtat CSM "VSK Csíkszereda" Miercurea-Ciuc, se înființează în conformitate cu prevederile Legii Educației Fizice și Sportului nr. 69/2000.

Art.2. Clubul Sportiv Municipal "Városi Sport Klub Csíkszereda" Miercurea-Ciuc, instituție publică subordonată autorității administrației publice locale din Miercurea-Ciuc ca instituție publică de interes local, este persoană juridică română cu ștampilă proprie, desfășurându-și activitatea în conformitate cu prevederile legale în vigoare și a prezentului regulament.

Art.3. Clubul Sportiv Municipal "Városi Sport Klub Csíkszereda" Miercurea-Ciuc:

- a) sediul în municipiul Miercurea-Ciuc, Str. Stadionului nr 3.
- b) culori: alb-albastru-roșu-negru,
- c) stemă: stema Municipiului Miercurea-Ciuc, adaptată la denumirea clubului, conform schiței anexate;
- d) secții sportive:
 - 1. Atletism
 - 2. Baschet
 - 3. Bob și sanie
 - 4. Box
 - 5. Ciclism
 - 6. Fotbal
 - 7. Fotbal în sală
 - 8. Handbal
 - 9. Hochei pe gheață
 - 10. Judo
 - 11. Natație și pentatlon modern
 - 12. Orientare
 - 13. Patinaj
 - 14. Polo
 - 15. Schi și biatlon
 - 16. Sportul pentru persoane cu nevoi speciale
 - 17. Sportul pentru toți
 - 18. Șah
 - 19. Tenis
 - 20. Tenis de masă
 - 21. Triatlon
 - 22. Volei

Art.4. Clubul Sportiv Municipal "Városi Sport Klub Csíkszereda" Miercurea-Ciuc, are buget propriu de venituri și cheltuieli, constituit din alocații ale bugetului local, venituri proprii din activitatea de bază și alte venituri în condițiile legii.

Art.5. Conducerea curentă a Clubului Sportiv Municipal "Városi Sport Klub Csíkszereda" Miercurea-Ciuc, este asigurată de un director care este subordonat direct primarului municipiului Miercurea-Ciuc și de un contabil.

Art.6. Conducătorul Clubului Sportiv Municipal "Városi Sport Klub Csíkszereda" Miercurea-Ciuc, are calitatea de ordonator terțiar de credite.

Art.7. Responsabilitățile salariaților se vor stabili prin fișele posturilor și prin regulamentul de ordine interioară ce va fi întocmit și aprobat de directorul Clubului Sportiv Municipal "Városi Sport Klub Csíkszereda" Miercurea-Ciuc.

CAPITOLUL II - OBIECTUL DE ACTIVITATE

Art.8. (1) Clubul Sportiv Municipal "Városi Sport Klub Csíkszereda" Miercurea-Ciuc, are ca obiect de activitate următoarele:

- a) performanța sportivă, selecția, pregătirea și participarea la competiții interne și internaționale;
- b) participă la constituirea de parteneriate și asocieri sportive cu alte structuri sportive locale sau naționale;
- c) susține activitatea de performanță a sportivilor cuprinși în alte structuri sportive ale municipiului Miercurea-Ciuc, sportivi de nivel național și internațional pe bază de criterii, adoptate și aprobate în acest sens;
- d) organizează competiții sportive în conformitate cu statutele și regulamentele federațiilor sportive naționale;
- e) organizează competiții și manifestări sportive după regulamente proprii;
- f) promovează spiritul de fair-play, combaterea și prevenirea violenței și a dopajului în activitatea proprie;
- g) promovează una sau mai multe discipline sportive în funcție de interesul local sau național;
- h) orice alte activități în vederea realizării scopului și obiectului de activitate, în condițiile legii.

(2) Clubul Sportiv Municipal "Városi Sport Klub Csíkszereda" Miercurea-Ciuc, poate efectua transport rutier de persoane în cont propriu și transport rutier public de persoane, cu respectarea prevederilor legale în vigoare.

Art.9. Clubul Sportiv Municipal "Városi Sport Klub Csíkszereda" Miercurea-Ciuc, promovează, cu prioritate, disciplinele, ramurile și probe sportive de interes local, național și internațional.

CAPITOLUL III - STRUCTURA ORGANIZATORICĂ ȘI FUNCȚIONAREA Clubului Sportiv Municipal "Városi Sport Klub Csíkszereda" Miercurea-Ciuc

Art.10. (1) Clubul Sportiv Municipal "Városi Sport Klub Csíkszereda" Miercurea-Ciuc, este condus de director și este organizat conform organigramei aprobată de către Consiliul Local, având un număr de 3 personal salariat. (2025).

(2) Organigrama Clubului Sportiv Municipal "Városi Sport Klub Csíkszereda" Miercurea-Ciuc, poate fi modificată cu aprobarea Consiliului Local, în funcție de necesități.

Art.11. (1) Directorul are, în principal, următoarele atribuții:

- a) organizează și conduce activitatea instituției și răspunde de îndeplinirea obiectivelor stabilite;
- b) aprobă Regulamentul de ordine interioară a clubului sportiv și asigură respectarea acestuia de către personalul salariat, de către specialiștii în domeniul sportului aflați în contract de colaborare cu clubul, respectiv de sportivii legitimați și/sau înscriși la club;
- c) reprezintă, personal sau prin delegat clubul sportiv în relațiile cu organisme sportive interne sau internaționale, cu celelalte instituții publice sau private, organe jurisdicționale, organizații sau agenți economici, precum și cu persoanele fizice și juridice române și străine;
- d) elaborează programele de dezvoltare pe termen mediu și lung ale clubului sportiv, în concordanță cu Strategia Națională pentru Sport, respectiv Strategia de Sport a Județului Harghita pentru perioada 2024-2038;
- e) negociază și semnează contracte și alte acte juridice în numele și pe seama clubului sportiv;

- f) coordonează și controlează activitatea desfășurată în cadrul clubului sportiv, a secțiilor pe ramură de sport, precum și a antrenorilor, în vederea realizării scopului și obiectului de activitate a clubului sportiv;
- g) asigură aplicarea și respectarea dispozițiilor legale în vigoare;
- h) în calitate de ordonator terțiar de credite îndeplinește toate atribuțiile ce îi revin, conform dispozițiilor legale în vigoare și răspunde potrivit legii de:
 - utilizarea creditelor bugetare;
 - realizarea veniturilor;
 - folosirea cu eficiență și eficacitate a sumelor primite de la bugetul local;
 - integritatea bunurilor încredințate clubului;
 - organizarea și ținerea la zi a contabilității;
 - prezentarea la termen a dărilor de seamă contabile asupra execuției bugetare.
- i) stabilește și delegă atribuții pe trepte ierarhice și funcții, având în vedere prezentul regulament de organizare și funcționare, regulamentul de ordine interioară și structura organizatorică;
- j) răspunde, potrivit reglementărilor legale în vigoare, de încadrarea personalului salariat din subordine;
- k) organizează controlul îndeplinirii sarcinilor de către personalul din subordine și urmărește aplicarea măsurilor pe care le dispune;
- l) aplică, în condițiile legii, sancțiuni disciplinare salariaților, specialiștilor în domeniul sportului aflați în contract de colaborare cu clubul, respectiv sportivilor legitimați și/sau înscriși la club, în cazul săvârșirii de abateri disciplinare și dispune repararea prejudiciilor constatate;
- m) aprobă planurile de pregătire prezentate de antrenorii clubului sportiv;
- n) analizează, periodic, împreună cu antrenorii, stadiul îndeplinirii obiectivelor stabilite și rezultatele realizate de sportivii legitimați la clubul sportiv;
- o) aprobă calendarul competițional intern și internațional al clubului sportiv și urmărește derularea acestuia;
- p) urmărește pregătirea și participarea sportivilor la competițiile prevăzute în calendarul competițional intern și internațional al clubului sportiv, precum și organizarea competițiilor proprii și acțiunilor de selecție;
- q) participă la principalele competiții interne și internaționale ale clubului;
- r) stabilește pentru fiecare antrenor, prin fișa postului, numărul de grupe de sportivi pe niveluri valorice și numărul minim de sportivi legitimați/nelegitimați cuprinși în pregătire;
- s) asigură constituirea și actualizarea permanentă a fondului documentar și a băncii de date ale clubului, respectiv:
 - actele normative în vigoare privind activitatea sportivă;
 - regulamentul de organizare și funcționare propriu al clubului sportiv;
 - regulamentul de ordine interioară;
 - hotărârile Consiliului Local municipal, ordinele autorității centrale de resort legate de activitatea sportivă națională;
 - statutele și regulamentele federațiilor sportive naționale la care clubul sportiv este afiliat;
 - programele de dezvoltare pe termen mediu și scurt ale clubului sportiv;
 - evidența sportivilor înscriși, sportivilor legitimați și clasificați pe ramuri de sport;
 - rezultatele obținute de sportivii înscriși, sportivilor legitimați la clubul sportiv în competițiile interne și internaționale oficiale.
- t) dispune măsuri pentru promovarea spiritului de fair-play și pentru combaterea și prevenirea violenței și dopajului în activitatea clubului;
- u) orice alte atribuții, cu excepția celor date potrivit reglementărilor legale, în competența altor organe.

Art.12. Atribuțiile, responsabilitățile și competențele principale din cadrul Clubului Sportiv Municipal "Városi Sport Klub Csíkszereda" Miercurea-Ciuc, vor fi asigurate după cum urmează:

- a) atribuțiile și competențele legate de evidența contabilă, întocmirea și execuția bugetului de venituri și cheltuieli, exercitarea controlului financiar preventiv, și orice acte și fapte de natura acestora vor fi exercitate de contabilul Clubului Sportiv Municipal "Városi Sport Klub Csíkszereda" Miercurea-Ciuc.
- b) atribuțiile și competențele legate de achizițiile publice vor fi exercitate de compartimentul de specialitate din cadrul aparatului propriu al primarului.
- c) atribuțiile și competențele legate de managementul resurselor umane, inclusiv ținerea la zi a cărților de muncă, vor fi exercitate de compartimentul de specialitate din cadrul aparatului propriu al primarului.
- d) atribuțiile și competențele de natură juridică, inclusiv reprezentarea în fața instanței vor fi exercitate de compartimentul de specialitate din cadrul aparatului propriu al primarului.

CAPITOLUL IV - FINANȚAREA ACTIVITĂȚII CLUBULUI SPORTIV

Art.13. Veniturile, indiferent de sursă, și cheltuielile de orice natură ale clubului sportiv sunt cuprinse în bugetul anual.

Art.14. (1) Administrarea bugetului anual de venituri și cheltuieli se face în condițiile revăzute de normele privind finanțele publice pentru alocațiile de la bugetul de stat și bugetele locale, precum și pentru veniturile proprii ale acestora.

(2) Bugetul anual al clubului sportiv cuprinde la partea de venituri:

- a) alocații de la bugetul local;
- b) venituri proprii;
- c) alocații de la bugetul de stat;
- d) alte surse în condițiile legii.

(3) Bugetul anual al clubului sportiv se aprobă de către consiliul local municipal și este parte integrantă a bugetului local.

Art.15. Sursele de finanțare ale clubului sportiv provin din:

- a) alocații de la bugetul local;
- b) alocații de la bugetul de stat;
- c) venituri din activități economice realizate în legătură directă cu scopul și obiectul de activitate al acestora;
- d) sume obținute din transferul sportivilor;
- e) cotizații și contribuții bănești sau în natura ale susținătorilor și simpatizanților;
- f) donații și sume sau bunuri primite prin sponsorizări;
- g) venituri obținute din reclamă și publicitate;
- h) venituri pentru care se datorează impozite pe spectacole;
- i) venituri obținute din valorificarea bunurilor aflate în patrimoniul acesteia;
- j) sume obținute din participarea la competiții și demonstrații sportive;
- k) sume rămase din exercițiul financiar precedent;
- l) alte venituri obținute în condițiile legii.

CAPITOLUL V – Procedura și criteriile de organizare a concursului pentru postul de conducere contractual, precum și pentru posturile de execuție, contractuale din cadrul instituției publice CSM Miercurea Ciuc – "VSK Csíkszereda"

Art. 16.

Art. 155 alin.(8) din OUG nr.57/2019 privind Codul Administrativ, cu modificările și completările ulterioare, prevede că "numirea conducătorilor instituțiilor publice de interes local, se face pe baza

concursului sau examenului organizat potrivit procedurilor și criteriilor aprobate de consiliul local la propunerea primarului, în condițiile părții a VI-a titlul II capitolul VI sau titlul III capitolul IV, după caz."

Procedura și criteriile de organizare a concursului pentru posturile contractuale existente din cadrul instituției publice CSM Miercurea Ciuc – "VSK Csikszereda" vor fi scoase la concurs conform Hotărârii Guvernului nr. 1336/2022 pentru aprobarea Regulamentului-cadru privind organizarea și dezvoltarea carierei personalului contractual din sectorul bugetar plătit din fonduri publice.

Art. 17. Candidaturile înregistrate la concursul a cărui procedură a fost suspendată sau amânată se consideră valide dacă persoanele care au depus dosarele de concurs își exprimă în scris intenția de a participa din nou la concurs la noile date. Dacă în dosare există documente a căror valabilitate a încetat, candidații au posibilitatea de a le înlocui.

Prezentarea la post. Contractul individual de muncă

Art. 18. Candidații declarați admiși la concursul de ocupare a unui post vacant corespunzător unei funcții contractuale sunt obligați să se prezinte la post în termen de maximum 15 zile calendaristice de la data afișării. În urma formulării unei cereri scrise și temeinic motivate, candidatul declarat «admis» la concurs poate solicita, în termen de 3 zile lucrătoare de la afișarea rezultatului concursului, un termen ulterior de prezentare la post, care nu poate depăși 45 de zile lucrătoare de la data afișării rezultatului concursului pentru funcțiile de conducere.

Art. 19. În cazul neprezentării la post la termenul stabilit și în lipsa unei înștiințări, postul este declarat vacant, urmând să se comunice candidatului care a obținut nota finală imediat inferioară posibilitatea de a ocupa postul respectiv.

Art. 20. Primarul numește, sancționează și dispune suspendarea, modificarea și încetarea raportului de muncă, în condițiile legii, pentru conducătorul instituției subordonate.

Art. 21. Drepturile și obligațiile privind relațiile de muncă dintre angajator și salariat se stabilesc potrivit legii, prin negociere, în cadrul contractelor individuale de muncă.

Art. 22. Contractul individual de muncă pentru postul de conducere contractual se încheie între persoana care îndeplinește condițiile pentru a fi angajată pe o funcție contractuală și Primarul Municipiului Miercurea-Ciuc, în condițiile prevăzute de Legea nr. 53/2003, republicată, cu modificările și completările ulterioare, pentru o perioadă determinată de max. 4 ani.

Art. 23. În vederea întocmirii contractului individual de muncă, cuantumul salariului de bază, alte elemente constitutive reprezentând drepturi salariale, alte drepturi de care beneficiază conducătorul instituției publice sunt comunicate de compartimentul de resurse umane din cadrul instituției publice în al cărei stat de funcții este aprobat postul, în conformitate cu prevederile legale incidente.

Art. 24. Salariații clubului sportiv au calitatea de angajat cu contract de muncă, pe perioadă nedeterminată și se supun prevederilor Codului Muncii și a Regulamentului de ordine interioară.

CAPITOLUL VI - DISPOZIȚII FINALE ȘI TRANZITORII

Art.25. Obligațiile, responsabilitățile, drepturile și toate celelalte aspecte legate de activitatea clubului sportiv, vor fi stabilite prin regulamentul de ordine interioară.

Art. 26. Salarizarea personalului se va face potrivit actelor normative în vigoare.

Art. 27. Promovarea, numirea și eliberarea din funcție, stimularea cât și sancționarea personalului din cadrul clubului sportiv, se face potrivit actelor normative în vigoare, de către conducătorul acesteia.

Art. 28. Pentru secțiile sportive ale Clubului sportiv municipal „Városi Sport Klub Csíkszereda” Miercurea-Ciuc poate fi desemnat câte un responsabil pentru fiecare grup de ramuri de sport, ex. pentru ramurile de sport jocuri sportive, pentru sporturile iarnă, pentru atletism – în funcție de posturile disponibile aprobate de Consiliul Local al Municipiului Miercurea-Ciuc.

Art. 29. Clubul sportiv își va organiza arhivă proprie în conformitate cu prevederile legale specifice.

Art. 30. (1) Clubul sportiv deține în exclusivitate :

- a) dreptul asupra imaginii de grup sau individuală, statică și în mișcare a sportivilor lor în echipamentul de concurs și de reprezentare când participă la competiții în numele clubului.
- b) dreptul de folosință asupra siglei și emblemei proprii.
- c) dreptul de reclamă, publicitate și de televiziune la competițiile pe care le organizează sau la care participă după caz.

(2) Drepturile menționate la alineatul (1) pot fi cesionate de clubul sportiv în condițiile legii.

Art. 31. În cazul desființării clubului sportiv, toate bunurile din patrimoniul acestuia, transferate sau dobândite, inclusiv cele gestionate în vederea îndeplinirii obiectului de activitate vor reveni în patrimoniul municipiului Miercurea-Ciuc.

Art. 32. Indicatorii de performanță pentru directorul Clubului Sportiv Municipal „VSK Csíkszereda” Miercurea-Ciuc, prevăzuți în Anexa nr. 1 la prezentul regulament, fac parte integrantă din acest act normativ și constituie criterii clare și obligatorii pentru evaluarea activității manageriale aferente mandatului de 4 ani. Nerespectarea acestora poate constitui temei pentru evaluare negativă, neprelungirea contractului de management sau luarea altor măsuri legale, conform dispozițiilor în vigoare.

Art. 33. Prezentul regulament poate fi modificat, completat sau revocat prin hotărâre de către consiliul local al municipiului Miercurea-Ciuc.

Anexa 1 la Regulamentul de organizare și funcționare al Clubului Sportiv Municipal „VSK Csíkszereda” Miercurea-Ciuc

Indicatori de performanță pentru Directorul CSM „VSK Csíkszereda” pentru mandatul de 4 ani (2025-2029)

I. Dezvoltare instituțională și organizatorică

1. **Implementarea unui sistem informatizat de evidență a sportivilor și activităților până cel târziu la 30 iunie 2026;**
2. **Actualizarea anuală a Regulamentului de Ordine Interioară și a fișelor de post, în conformitate cu legislația muncii și cerințele operaționale;**
3. **Organizarea a minimum 4 sesiuni de formare profesională pentru antrenori și personal auxiliar în perioada 2025-2029, pentru mandatul de 4 ani;**
4. **Implementarea și respectarea procedurii de evaluare anuală a întregului personal contractual și a antrenorilor afiliați clubului;**

II. Performanță sportivă și parteneriate strategice

5. **Organizarea a cel puțin 2 evenimente sportive anuale deschise publicului, cu participare activă a comunității locale;**
6. **Obținerea de parteneriate oficiale pentru fiecare secție sportivă cu cel puțin un alt club sau asociație sportivă pentru schimb de sportivi și cooperare tehnică (cel puțin 1 parteneriat activ per secție până în 2027);**
7. **Atragerea de cel puțin un sponsor oficial pentru fiecare secție sportivă până la sfârșitul anului 2029, prin contracte valide și documentate.**
8. **Creșterea numărului de sportivi legitimați cu minimum 10% în termen de 4 ani și participarea activă la competiții oficiale naționale și internaționale;**

III. Managementul datelor sportive

9. **Crearea modelelor de Fișă Sportivă pentru fiecare ramură de sport până la sfârșitul anului 2025;**
10. **Crearea și actualizarea anuală a unui Dosar Sportiv Personal pentru fiecare sportiv legitimat, care să cuprindă datele de înregistrare a sportivilor, respective Fișa Sportivului, completat de antrenor și arhivat digital sub supravegherea directorului sau a persoanei delegate oficial, până la sfârșitul anului 2026;**

IV. Comunicare publică și imagine

11. **Elaborarea și implementarea unei Strategii de Marketing și Promovare până în 2026, care să cuprindă: campanii media, identitate vizuală, planuri de comunicare și parteneriate media;**
12. **Creșterea organică a prezenței media și pe rețelele sociale cu minimum 20% până în 2029, măsurată prin indicatori precum: numărul de urmăritori, acoperirea evenimentelor, mențiuni în presă.**

Președintele ședinței
FÜLEKI ZOLTAN-LADISLAU

Contrasemnează pentru legalitate –

Secretar ral
WOHLFAI IOLF